



**Факултет за пословне студије и право,  
Универзитет Унион „Никола Тесла“ - Београд**

**Стратегија обезбеђења квалитета**

**за период 2020-2023.**

**године**

**ФАКУЛТЕТА ЗА ПОСЛОВНЕ СТУДИЈЕ И ПРАВО,  
УНИВЕРЗИТЕТ УНИОН „НИКОЛА ТЕСЛА“ - БЕОГРАД**

Београд, 2022. године

Број: 12-1/22

Датум: 13.01.2022. године

На основу Закона о високом образовању ("Сл. гласник РС", бр. 88/2017, 73/2018, 27/2018 - др. закон и 67/2019, 6/2020 - др. закони, 11/2021 – аутентично тумачење, 67/2021 и 67/2021 - др. закон), Правилника о самовредновању и оцењивању квалитета Факултета (бр. 434-2/21 од 17. 08. 2021. године), Статута Факултета за пословне студије и право, Београд, Универзитет „Унион - Никола Тесла,” Београд и предлога Наставно-научног већа, Савет Факултета је на седници одржаној 13.01.2022. године преиспитао постојећу Стратегију обезбеђења квалитета и усвојио следећу:

Стратегију обезбеђења квалитета  
Факултета за пословне студије и право, Београд,  
Универзитет „Унион - Никола Тесла” Београд

Факултет за пословне студије и право, Београд, Универзитет „Унион - Никола Тесла”, Београд и Високошколска јединица ван седишта установе без својства правног лица - Трстеник ће континуирано и систематски радити на унапређењу квалитета студијских програма који се реализују у седишту установе и у Високошколској јединици ван седишта установе без својства правног лица - Трстеник, применом стандарда и поступака за обезбеђење квалитета које утврђује Факултет на основу Правилника о стандардима за самовредновање и оцењивање квалитета високошколских установа и студијских програма Националног савета за високо образовање („Службени гласник РС“, бр. 13/2019 од 28.02.2019.).

Факултет је трајно опредељен за обезбеђење високог нивоа квалитета у свим областима рада, максималним залагањем и сталним усавршавањем запослених, перманентним усавршавањем образовних, научних и осталих комплементарних процеса, као и стављањем студената у центар својих активности.

**Визија** Факултета је да, као део јединственог образовног простора Републике Србије, односно Европског образовног простора, оствари највише образовне стандарде у настави и научноистраживачком раду и образовању младих у седишту установе, Високошколској јединици ван седишта установе без својства правног лица- Трстеник, студијама на даљину у области права, пословне економије, менаџмента и безбедности на основном, мастер и докторским студијама. Визија Факултета, у генерисаном смислу, представља креирање нових кадрова за пословни (образовни) простор Републике Србије и Европе, а у функцији афирмисања пословних (образовних) вредности младе генерације, уз уважавање неспорне чињенице да је „САМО НАЈБОЉЕ ДОВОЉНО ДОБРО“.

**Мисија** Факултета је да својим студентима у седишту установе и Високошколској јединици ван седишта установе без својства правног лица- Трстеник пружа образовање највишег квалитета и омогући стицање теоријских и практично употребљивих знања и

вештина за успешан рад у области права, пословне економије, менаџмента и безбедности. Мисија Факултета засновна је на етици рада, знању и вештинама потребним за дугорочан успех студената у послу који је изложен тржишним и технолошким променама. Суштина мисије је у преношењу квалитетног и стручног сазнања студентима, како би били спремни за све изазове у савременом пословању. Служећи се искуством и примером најбољих европских и светских високообразовних институција, а узимајући у обзир економске и друге специфичности нашег поднебља, мисија се у потпуној мери исказује у повећању вредности мере знања студената, односно стварање елитних кадрова који ће промовисати знање на највишем нивоу.

Факултет своју мисију остварује у оквиру три међусобно повезане активности: високо образовање, научноистраживачи рад и примена знања у пракси. У складу са тим, Факултет у континуитету унапређује образовне програме и усклађује их са актуелним трендовима у Европи, унапређује квалитет рада студената, наставног и административног кадра и материјалних ресурса, са сврхом изналажења квалитетних одговора на захтеве постојећих образовних стандарда. На тај и такав начин Факултет задовољава потребе Београда, Републике Србије и Европе за стручним кадровима, и као део ширег образовно научног система представља покретачку снагу развоја нашег друштва.

Основни задаци и циљеви произилазе из визије и мисије Факултета и заснивају се на општем друштвеном опредељењу Републике Србије, посебно на стратегији развоја система образовања.

#### **Основни задаци:**

- *Образовање студената на акредитованим студијским програмима* основних академских студија: Безбедност, Безбедност студије на даљину (област ИМТ: политичке науке и менаџмент и бизнис); Право, Право студије на даљину, Право ВЈ без својства правног лица Трстеник (област правне науке); Пословна економија, Пословна економија студије на даљину, Пословна економија ВЈ без својства правног лица Трстеник (област економске науке); Менаџмент, Менаџмент студије на даљину (област менаџмент и бизнис); реализује студијске програме мастер академских студија: Међународни односи и дипломатија (област политичке науке); Међународна безбедност (област ИМТ: политичке науке и менаџмент и бизнис); Право (област правне науке); Пословна економија (област економске науке); Организација (област менаџмент и бизнис); реализује студијске програме докторских академских студија Менаџмент и бизнис (област менаџмент и бизнис) и Право и економија (област ИМТ: правне науке и економске науке);
- *Образовање и оспособљавање стручњака:* економске струке за препознатљиве и јасне професије и занимања из области пословне економије, маркетинга и продаје, међународног пословања, на студијским програмима ОАС Пословна економија, ОАС Пословна економија студије на даљину, ОАС Пословна економија ВЈ без својства правног лица Трстеник; менаџерске струке по одговарајућим међународним стандардима, спремних да се суоче са многобројним променама у пословном окружењу, на студијским програмима ОАС Менаџмент, ОАС Менаџмент студије на даљину; дипломиране менаџере безбедности, академски и професионално компетентне, за рад на пословима у подручјима безбедности, на студијским програмима ОАС Безбедност, ОАС Безбедност студије на даљину; правне струке за препознатљиве и јасне

професије и занимања из области права, на студијским програмима ОАС Право, ОАС Право студије на даљину, ОАС Право ВЈ без својства правног лица Трстеник; мастер менаџера безбедности, академски и професионално компетентне, за рад на руководећим, стручним, сарадничким, консултантским и истраживачким пословима у систему безбедности, дипломатији, међувладиним организацијама и др., на студијском програму МАС Међународна безбедност; мастер правника, академски и професионално компетентног, за рад на руководећим, стручним, сарадничким, консултантским и истраживачким пословима у области права, на студијском програму МАС Право; мастер економисту академски и професионално компетентног, за рад на руководећим, стручним, сарадничким, консултантским и истраживачким пословима у области пословне економије, на студијском програму МАС Пословна економија.

- *Реализација научноистраживачких пројеката* у сарадњи са високообразовним институцијама и научним организацијама из земље и иностранства;
- *Реализација развојних и других стручних пројеката* у сарадњи са привредним субјектима и другим организацијама са којима је Факултет потписао уговоре о сарадњи;
- *Примена иновативних и развојних решења у пракси* пословних компанија у нашој земљи, посебно расинског и рашког округа, у области пословне економије, права, безбедности, менаџмента и организације;
- *Организација научних скупова, семинара, симпозијума;*
- *Организација међународних научних конференције: ЛЕМИМА, АНТИМ,* које Факултет већ традиционално организује уназад више година и међународне студентске конференције;
- *Публиковање и презентација научних и стручних радова* у оквиру издавачке делатности;
- *Развој наставног и научноистраживачког подмлатка.*

### **Основни циљеви:**

- *Перманентно унапређивање образовног и научноистраживачког процеса;*
- *Реализација студијских програма који су прилагођени новим достигнућима у науци и образовном процесу у Европи и свету, а за које је факултет добио акредитацију:* ОАС Безбедност, ОАС Безбедност студије на даљину (област ИМТ: политичке науке и менаџмент и бизнис); ОАС Право, ОАС Право студије на даљину, ОАС Право ВЈ без својства правног лица Трстеник (област правне науке); ОАС Пословна економија, ОАС Пословна економија студије на даљину, ОАС Пословна економија ВЈ без својства правног лица Трстеник (област економске науке); ОАС Менаџмент, ОАС Менаџмент студије на даљину (област менаџмент и бизнис); МАС Међународни односи и дипломатија (област политичке науке); МАС Међународна безбедност (област ИМТ: политичке науке и менаџмент и бизнис); МАС Право (област правне науке); МАС Пословна економија (област економске науке); МАС Организација (област менаџмент и бизнис); ДАС Менаџмент и бизнис (област менаџмент и бизнис) и ДАС Право и економија (област ИМТ: правне науке и економске науке);
- *Развој интегрисаних и мултидисциплинарних студија као императив савременог образовања у Европи и свету;*
- *Висок квалитет процеса студија кроз образовање будућих:* дипломираних економиста, које укључује постизање компетенција, креативних способности и овладавање практичним вештинама за професионално и одговорно обављање

послова економске струке на студијским програмима ОАС Пословна економија, ОАС Пословна економија студије на даљину, ОАС Пословна економија ВЈ без својства правног лица Трстеник; будућих дипломираних менаџера, које укључује постизање компетенција, креативних способности и овладавање практичним вештинама за професионално и одговорно обављање послова менаџерске струке на студијским програмима ОАС Менаџмент, ОАС Менаџмент студије на даљину; образовање будућих дипломираних менаџера безбедности, који стичу широк спектар интердисциплинарних знања и способности из области безбедности, развој практичних вештина и креативних менаџерско-безбедносних способности за анализу и отклањање безбедносних проблема, на студијским програмима ОАС Безбедност, ОАС Безбедност студије на даљину; будућих мастер менаџера безбедности, компетентног и самосталног стручњака оспособљеног за обављање сложенијих послова, самосталну и креативну примену и развој научних и стручних достигнућа у области међународне безбедности, на студијском програму МАС Међународна безбедност; мастер правника компетентног и самосталног стручњака оспособљеног за обављање сложенијих послова, самосталну и креативну примену и развој научних и стручних достигнућа у области права, на студијском програму МАС Право; мастер економисту компетентног и самосталног стручњака оспособљеног за обављање сложенијих послова, самосталну и креативну примену и развој научних и стручних достигнућа у области пословне економије, на студијском програму МАС Пословна економија.

- *Развој, унапређење и преношење знања методама најсавременијег образовања и научног рада* у складу са светским стандардима високог образовања, стандардима болоњског процеса, које ће студентима омогућити да примене своја стечена знања и вештине у пракси и буду конкурентни на глобалном тржишту рада, да се укључе у научно-технолошки развој друштва и допринесу развоју друштва;
- *Развој ефикасног информационог система и обезбеђење осталих неопходних ресурса* потребних за квалитетну реализацију образовне и научноистраживачке делатности у области права, пословне економије, безбедности, менаџмента и организације;
- *Сарадња са високообразовним и научним институцијама, као и привредним организацијама* из земље и иностранства кроз реализацију: научноистраживачких пројеката из области политичких наука, правних наука, економских наука, менаџмента и бизниса; научноистраживачких интердисциплинарних и мултидисциплинарних пројеката, у складу са најсавременијим токовима у светској науци; реализацију пројеката са привредом, како би се допринело решавању конкретних проблема са којима се привредне организације срећу на савременом тржишту; реализацију пројеката кроз међународне и европске фондове, чиме се олакшава сарадња са најразличитијим научним и образовним научним и образовним институцијама из Европе и света; реализацију билатералних научних пројеката;
- *Омогућавање мобилности студената и наставног особља у складу са основним претпоставкама болоњског процеса;*
- *Мотивација студената на инвентивност, укључивање у научно-истраживачки рад на високошколској установи и рад на пројектима;*



- *Примена и континуирано унапређење система обезбеђења квалитета наставних и ненаставних активности* на нивоу установе и студијских програма;
- *Перманентна обука наставног кадра* са сврхом овладавања новим методама рада и подстицањем њихове креативности.

Сарадња Факултета са удружењима, агенцијама, предузећима и институцијама из земље и иностранства омогућиће стварање услова за развој научноистраживачког, образовног и консултантског рада студената из седишта установе и Високошколске јединице ван седишта установе без својства правног лица- Трстеник, што ће допринети њиховој укупној научној и стручној афирмацији.

Захваљујући стручним институцијама, локалној самоуправи, агенцијама и удружењима, који су подржали оснивање и надаље рад Факултета, као и конкретним предузећим и институцијама која су изразиле потребе за профилем кадрова које установа и високошколска јединица образују, студентима је омогућена стручна пракса и запошљавање. Студентима који покажу висок степен знања и успеха биће обезбеђене стипендије и запошљење на Факултету,

Кроз интеграцију и кооперацију научноистраживачког рада, руководећи се потребама окружења и корисника, циљ нам је да квалитетно реализујемо програм докторских студија који представља финалну надградњу знања у менаџменту и бизнису, праву и економији. Студентима желимо да пружимо савремена знања и створимо интелектуалце-лидере, научнике и стручњаке, способне да се суоче са новим изазовима али и да одговоре на исте професионално и друштвено одговорно.

**Систем вредности** Факултета за пословне студије и право, Универзитет „Унион - Никола Тесла”, и Високошколске јединице ван седишта установе без својства правног лица- Трстеник од кога полазимо у управљачкој филозофији заснива се на:

- Професионалном школовању;
- Тимском раду;
- Ефективној комуникацији;
- Етичком понашању;
- Реаговању на промене и усвајање иновација;
- Високом нивоу одговорности.

Наведени систем вредности се може остварити уз активно учешће свих субјеката, који директно или индиректно учествују у делатности Факултета и Високошколској јединици ван седишта установе без својства правног лица- Трстеник. Стратегија дејства Факултета огледа се у обезбеђењу мисије и испуњењу сврхе свог постојања.

У свом раду Факултет за пословне студије и право, Универзитет „Унион - Никола Тесла”, и Високошколска јединица ван седишта установе без својства правног лица-Трстеник ће полазити од следећег:

- Вођењу наставног процеса и постојећег система студирања у седишту, студија на даљину и у Високошколској јединици ван седишта установе без својства правног лица- Трстеник по принципима Болоњске декларације и Закона о високом образовању Републике Србије;
- Осмишљавању и имплементацији система за праћење квалитета наставе усклађеног са високошколским институцијама у области економије, менаџмента и бизниса, права, који би омогућио да се унапреди квалитет студија и подигне степен сарадње наставника и студената на једној страни и установе са окружењем на другој страни;

**Покретачке вредности** Факултета за пословне студије и право, Универзитет „Унион - Никола Тесла”, и Високошколске јединице ван седишта установе без својства правног лица- Трстеник, које ће представљати део пословне филозофије огледаће се у:

- Потребе за развојем студијских програма у посматрању и искуствима других;
- Тежњи за равноправним партнерством у светској заједници;
- Способности људи- предузетника.

**Стандарди понашања запослених у креирању образовног процеса** чиниће:

- Висок ниво професионализма у обављању послова;
- Морал, етички и поштен однос према раду истudentима;
- Међусобно поверење, кооперативност и уљудност;
- Одговорност и искреност.

**Основни принципи на којима се заснива политика квалитета** на Факултету за пословне студије и право, Универзитет „Унион - Никола Тесла”, и Високошколској јединици ван седишта установе без својства правног лица-Трстеник су:

- квалитет као трајна брига и стална одговорност запослених и других учесника за остварење захтева окружења, развој и унапређење ефективности;
- процес изградње система квалитета усмерен је на стално откривање недостатака у процесу рада, њихово отклањање унапређење и иновирање у свим функцијама и подршку позитивних ствари процеса и појава;
- оријентација на задовољење потреба студената у складу са најновијим достигнућима науке и технике у технологији преношења знања.

**Мере за обезбеђење и стално унапређење квалитета** су:

1. Усаглашеност са актима о стандардима усвојеним од стране Националног савета за високо образовање: стандардима за акредитацију високошколских

- установа и студијских програма; стандардима за самовредновање и оцењивање квалитета високошколских установа и студијских програма;
2. Преиспитивање минималних стандарда квалитета за области: студијски програми, наставни процес, научноистраживачки и стручни рад, наставно особље, вредновање студената, уџбеници и литература, библиотечки и информатички ресурси, простор и опрема, управљање установом и ненаставна подршка, систематско праћење и периодична провера квалитета, докторске студије;
  3. Спровођење самовредновања најмање једном у три године, а по потреби и чешће, у складу са стандардима Националног савета за високо образовање дефинисаним кроз одговарајућа акта;
  4. Усклађивање студијских програма по обиму и садржају са сродним студијским програмима реномираних факултета у земљама у окружењу и земљама Европске уније;
  5. Поштовање Закона о високом образовању и других прописа и критеријума за избор наставника и сарадника;
  6. Редовно праћење резултата научног рада наставника и сарадника;
  7. Стално инвестирање у простор за наставу и пратеће садржаје, аудио - визуелну опрему за традиционалну и ДСЛ наставу, опрему и друге ресурсе за научноистраживачки рад, као и редовно сервисирање постојеће опреме;
  8. Поштовање критеријума за издавање уџбеника који су усклађени са наставним програмима, националним и међународним стандардима;
  9. Усавршавање инфраструктуре (Е-индекс) за прикупљање и обраду података (анкета) неопходног за праћење квалитета;
  10. Финансирање штампања уџбеника, монографија и зборника радова, и континуирана набавка научне и стручне литературе, у вези са студијским програмима и научноистраживачким радом који се реализују на Факултету;
  11. Међународна сарадња: ширење сарадње са сродним факултетима у Европи и омогућавање мобилности студената; продубљивање и ширење научне сарадње са реномираним научним центрима у свету, кроз заједничке научне пројекте и боравке наставника, сарадника и студената;
  12. Стална едукација ненаставног особља у областима њихових компетенција, у вештини комуникације и руковању информационим технологијама;
  13. Обезбеђење квалитета путем активности Комисије за обезбеђење квалитета и неговање културе квалитета;
  14. Обезбеђење активног учешћа студената и обезбеђење материјалне основе за рад представника студената на вредновању наставе, и пружање стручне помоћи студентима за успостављање методологије и спровођења вредновања наставе и других услова рада;
  15. Редовно праћење и прикупљање повратних информација од послодаваца и Националне службе за запошљавање о компетенцијама дипломираних студената;
  16. Испитивање захтева корисника (студената, послодаваца, родитеља и шире заједнице) и инкорпорисање ових захтева у образовну услугу;
  17. Обезбеђење јавности у раду.

#### **Области обезбеђења квалитета:**

- Стратегија обезбеђења квалитета
- Стандарди и поступци за обезбеђење квалитета



- Систем обезбеђења квалитета
- Квалитет студијских програма,
- Квалитет наставног процеса,
- Квалитет научно-истраживачког и стручног рада наставника и сарадника,
- Квалитет наставника и сарадника,
- Квалитет студената,
- Квалитет уџбеника, литературе, библиотечких и информатичких ресурса
- Квалитет управљања Факултетом и квалитет ненаставне подршке,
- Квалитет простора и опреме,
- Квалитет финансирања,
- Улога и допринос студената у процесу самовредновања, провере и обезбеђења квалитета,
- Унапређење система обезбеђења квалитета, систематско праћење и периодична провера квалитета.
- Квалитет докторских студија

#### **Субјекти обезбеђења квалитета су:**

- Комисија за контролу квалитета,
- Комисија за обезбеђење квалитета,
- Комисија за контролу квалитета докторских студија,
- Савет докторских студија,
- Лице одговорно за квалитет,
- Студенти,
- Наставници и сарадници,
- Наставно - научне катедре,
- Орган управљања Факултета – Савет,
- Орган пословођења Факултета – Декан,
- Стручни орган Факултета – Наставно-научно веће

Сви учесници у процесима рада Факултета за пословне студије и право, Универзитет „Унион Никола Тесла”, и Високошколске е јединице ван седишта установе без својства правног лица Трстеник су одговорни за:

- примену достигнућа науке и бригу о њеној примени;
- непрекидно иновирање и унапређење образовног и научног рада;
- подржавање и примену усвојених докумената система квалитета;
- развој културе квалитета и имиџа у духу утврђене политике квалитета;
- обављање задатака на најбољи начин у току радног времена;
- тимски рад и узајамна помоћ при остваривању утврђених циљева квалитета.

Менаџмент факултета је одговоран за примену система менаџмента квалитета, развој и унапређењетог система у седишту и у Високошколској јединици ван седишта установе без својства правног лица- Трстеник, при чему је преузео следеће мере:

- утврдио је одговорност свих запослених са мерљивим и упоредивим критеријумима;
- успоставио климу међусобног поверења и испомагања;
- омогућио стално оспособљавање запослених за боље и ефикасније извршење задатака и унапређење каријере;
- унапредио и развио партнерске односе са заинтересованим странама у окружењу; утврдио политику, циљеве као и корективне и превентивне мере.

Одговорност за развој и обезбеђење квалитета рада имају сви запослени у подручју свога рада. Све активности се планирају, изводе, проверавају и стално унапређују. Факултет и Високошколска јединица ван седишта установе без својства правног лица- Трстеник развијају и негују партнерске односе са свим субјектима пружајући им техничку и другу помоћ у циљу развоја квалитета њихових услуга.

Менаџмент установе развија и одржава пословну сарадњу, поверења и припадности колективу, засновану на међусобном уважавању у извођењу процеса рада. Политика квалитета је подржана програмима сталног образовања, обуке и усавршавања, комуникације и мотивације. Сви процеси рада на Факултету за пословне студије и право, Универзитет „Унион - Никола Тесла“, и Високошколској јединици ван седишта установе без својства правног лица-Трстеник су документовани одговарајућим поступцима и упутствима, а њихова реализација се документује адекватним записима и другом документацијом.

Ова стратегија се преиспитује најмање сваке треће године. Стратегија обезбеђења квалитета је јаван документ и њен текст је објављен на веб страни установе, огласној табли у седишту и Високошколској јединици ван седишта установе без својства правног лица- Трстеник и у штампаним публикацијама.

Председник Савета Факултета  
др Александар Анђелковић

